

Das Hauptquartier der Bionade GmbH sah während der Bestzeiten des Unternehmens aus wie eine Ruine. Der Putz bröckelte von den Wänden, Türen und Fenster klemmten, bei der Leuchtschrift auf dem Dach waren zwei Buchstaben ausgefallen. Statt PETER-BRÄU stand da nur noch E ER-BRÄU. Zwar hätte die Firma genug Geld gehabt, um Renovationen durchzuführen, aber Geschäftsführer Peter Kowalsky rief während Jahren weder Maurer noch Elektriker. Lieber ließ er alles, wie es war, und vertraute darauf, dass die fehlenden Buchstaben P und T, gerade weil sie nicht leuchteten, eine umso wirkungsvollere Botschaft an die Umwelt sendeten: Seht her, wir sind anders als die anderen! Wir sind kein globaler Konzern mit einem Hauptquartier aus Stahl und Glas. Wir sind klein und sympathisch.



Die Botschaft wurde verstanden. Kein Journalist, der die Brauerei im gerade einmal 3800 Einwohner großen Ostheim vor der Rhön besuchte, vergaß in seinem Artikel, die fehlenden Buchstaben zu erwähnen.

Hinter den fast schon antiken Mauern der Peter-Brauerei wurde das modernste Getränk produziert, die Bionade, die viel mehr war als eine Mischung aus H₂O, Kohlensäure und Geschmackstoffen. Das war in Flaschen abgefüllter Zeitgeist! Über das Aroma der Bionade-Sorten „Litschi“, „Holunder“, „Kräuter“, „Ingwer-Orange“ und „Quitte“ legte sich beim Trinken eine zweite, viel bedeutendere Botschaft. Die Aromen zerplatzten auf der Zunge, wurden umgewandelt in Nervenreize, die ins Gehirn schossen und sich dort zu einer vielschichtigen

global	lustig	weltweit	empfindlich
H₂O	Wasser	Wein	Bier
H₂CO₃	Ameisensäure	Salzsäure	Kohlensäure
Achtundsechziger	Rebellen	Pfadfinder	Girlies
gustatorisch	geschmacklich	hörbar	sichtbar
Gastronomie	Sportart	Heilkunst	Gastgewerbe
retro	rückwärtsorientiert	feindlich	einmalig
Pils	Biersorte	Aromastoff	Jungspund
Brause	Flaschendeckel	Ausguss	Limonade
fermentieren	schwären	klären	gären
authentisch	echt	verlogen	vergessen
Konsens	Übereinstimmung	Unsinn	Gefühl

Information verdichteten, Antworten auf Fragen formulierten wie: Ernähre ich mich gesund? Gehöre ich zu den Guten? Kann ich dazu beitragen, die Welt zu retten?

Noch im ausgehenden 20. Jahrhundert hatte das Getränk keine Beachtung gefunden. 1995, als die erste Flasche Bionade abgefüllt wurde, war das Waldsterben schon vergessen und die Klimakatastrophe kein eigentliches Thema. Einen Donald Trump als

Präsident der USA hätte sich niemand vorstellen können, nicht mal einen George W. Bush, und in Manhattan standen die Zwillingtürme des World Trade Centers als stolzes Symbol der globalisierten Welt. Der Antiamerikanismus der Achtundsechziger war Geschichte. Hierzulande

bestellte man sich in der Kneipe ein Bier, es durfte auch ein Budweiser sein, oder – falls man minderjährig oder Autofahrer war, eine Cola oder ein Sprite. Bionade schmeckte damals so gut oder schlecht wie einige Jahre später, aber niemand wollte es trinken, es war bloß eine gustatorische Information auf der Getränkekarte, kein kulturelles Symbol. Dazu wurde es eher durch Zufall.

Seit einem Jahrhundert kursieren unausrottbare **Legenden über die Schädlichkeit von Coca-Cola**. Dafür gibt es sogar einen Fachausdruck: Cokelore (analog zu Folklore). Da gibt's die Geschichte vom Milchzahn, der, am Abend in Coca-Cola gelegt, am Morgen verschwunden ist – aufgelöst. Oder vom dummmachenden Coca-Cola – wegen Kokains. Coca-Cola ist nicht schädlicher als andere süße Limonaden. In einem Liter sind 36 Stück Würfelzucker. So ist Coca-Cola nicht eben zahnschonend und führt bei übermäßigem Genuss zu Übergewicht, was das Diabetes-Risiko steigert. Diese Debatte ist keineswegs schädlich für die Umsatzzahlen des Konzerns, im Gegenteil, verriet letzthin der Marketingleiter. Ein Hauch des Verbotenen hat Coca-Cola, das in den Anfängen ja wirklich Kokain enthielt, immer umweht – und nur begehrenswerter gemacht. Es sei für die Marke fördernd, wenn Eltern ihre Kinder vor Cola warnen!

Falco Wambold, Betreiber der Hamburger Szene-Bar Gloria, entdeckte die Bionade auf

der Gastronomiemesse Internorga, nahm ein paar Flaschen ins Sortiment und verkaufte bald mal zehn Kisten pro Woche. Seine Gäste waren Journalisten, Werber, Künstler, Leute, die damals ein Wörtchen mitreden durften in der endlosen gesellschaftlichen Diskussion darüber, was als cool galt und was nicht. Ihnen gefiel das Retro-Design, die bunten Farben und die Tatsache, dass das Getränk in schmalen Pilsflaschen abgefüllt wurde und anders als die bekannten Limonaden nicht nach Zitrone und Zucker schmeckte. Die Öko-Brause, so raunte man sich zu, wird ähnlich gebraut wie Bier, sie wird natürlich fermentiert, entsteht also gewissermaßen nach dem deutschen Reinheitsgebot, jedem Mythos, den man nicht exakt kennen muss, damit er seine Wirkung, sein Image entfaltet: authentisch, natürlich, sauber. So, wie es früher einmal war.



Am 31. Januar 2005 um 19 Uhr 30 brachte das Wissensmagazin Galileo einen Bericht über Bionade. Drei Millionen Zuschauer – das war der Durchbruch. Hatte Bionade um die Jahrhundertwende nur wenige hunderttausend Flaschen verkauft, waren es 2005 dann 20 Millionen und 2007 ganze 200 Millionen! Die Öko-Brause war jetzt kein In-Getränk einiger großstädtischer Szenekneipen mehr, sondern hatte auch die Supermärkte der Provinz erobert. In einer Zeit ohne philosophische oder politische Gewissheiten war die

Bionade eines der letzten Dinge, auf die sich alle einigen konnten. Auf dem Markt der Getränke repräsentierte sie das, was Justin Timberlake zu derselben Zeit im Popbusiness war: hochgepriesen, durch keine Kritik beschädigt, eine gewaltige Konsensmaschine.

Cruise Missiles	Kreuzfahrtschiffe	Marschflugkörper	Regenschirme
zertifizieren	bewerten	entwerten	verwerten
Mikroorganismus	Mimikri	Mikado	Mikroben
Demeter	Bioproduktion	Bioresonanz	Biomalz
ethisch	moralisch	barbarisch	eisern
Boycott	Verweigerung	Verewigung	Verhandlung
Sustainability	Nachhaltigkeit	Vorbehalt	Nichtigkeit
korrelieren	aufmucken	übereinstimmen	verbessern
Präferenz	Urgeschichte	Nebenwirkung	Vorliebe
Image	Schrei	Ruf	Stille
Biedermeier	Spießer	Soldat	Verbrecher
Mekka	Pilgerstadt	Kaffeestadt	Kleinstadt
archetypisch	schwimmfähig	modellhaft	unanständig
Mogul	Herrscher	Sklave	Krieger
Underdog	Wachhund	Unterprivilegierter	Dackel
Konzern	Unternehmung	Musical	Gefängnis

Coca Cola, der große Bionade-Konkurrent, stand für den American Way of Life, welcher mit der Unterstützung von B-52 Bombern und Cruise Missiles auf der Welt verbreitet wurde, für Hungerlöhne in den Fabriken der Dritten Welt und, seit Coca-Cola-Fabriken in Indien zu viel Grundwasser abpumpten und so eine Dürrekatastrophe auslösten, auch für Umweltzerstörung. Die Bionade repräsentierte das exakte Gegenteil: Gesundheit, Verantwortungsbewusstsein, lokales Produzententum im Einklang mit der Natur – und verband so die wichtigsten Werte unserer Gesellschaft:

körperliches Wohlbefinden, Umweltschutz und Antiamerikanismus.

Der Erfolg der Brause illustrierte auch den Wandel der Ökologie-Bewegung. Weg von den Demeter-Läden, in denen es immer ein wenig streng roch, hin in die schicken Klubs der Innenstädte und in die Designer-Kühlschränke der Besserverdienenden. Erschöpft von vielen Kämpfen und beinahe ebenso viel Niederlagen, glaubte das fortschrittliche Bürgertum nicht mehr an Demonstrationen, Generalstreiks oder Wahlen als Mittel der politischen Auseinandersetzung. Stattdessen wurde der lange Zeit verteufelte Konsum, die so hart kritisierten Marken, als Waffe zur Weltverbesserung entdeckt. Der ethische Konsument stimmte nicht mehr an der Wahlurne ab, sondern an der Ladenkasse und hoffte, dass er durch den Boycott böser und den Kauf guter Marken helfen könnte, eine bessere Welt zu schaffen – oder doch zumindest ein besseres Gewissen. Bionade-Trinker waren idealtypische LOHAS (Lifestyle

of Health and Sustainability), der Genuss der Öko-Brause korrelierte stark mit der Präferenz für Altbauwohnungen, Rindfleisch aus Demeter-Anbau und der Partei *Die Grünen*. Wer Bionade mochte, mochte auch Bugaboo-Kinderwagen, Volvo-Kombis und Filme mit Untertiteln.

Wenn es stimmt, dass die Bionade nicht nur von ihrem Geschmack, sondern auch von der Botschaft lebte, dann musste die Marke nichts mehr fürchten als Imageschädigung. Seit 2008 aber wurde plötzlich über die Öko-Brause negativ berichtet, mit Bionade-Biedermeier bezeichnete man abfällig jene Menschen, die es sich bequem eingerichtet hatten in ihrer Prenzlauer-Berg-Gemütlichkeit, Urlauben in Umbrien und kleineren Steuer-Betrügereien. Und sogar Falco Wambold von der Hamburger Gloria-Bar, dem Mekka der Bionade, kritisierte, dass man die Öko-Brause auch bei McDonald's und Starbucks kaufen könne, also den archetypischen Feinden des korrekten Konsumenten.

Der Plan von Geschäftsführer Peter Kowalsky, die Bionade zu einem „weltweiten Volksgetränk“ zu machen, klang plötzlich nicht mehr sympathisch, sondern mogulkapitalistisch. Zum 1. Juli 2008 wurde der Preis von Bionade um 33 % auf einen Flaschenpreis von 79 Cent erhöht. Die Begründung, dass man sich von Nachahmer-Produkten absetzen müsse – denn „das Original ist nun einmal das teuerste Produkt“ – stieß bei Händlern auf Kritik.

Verbraucher in den einschlägigen Foren und Blogs ärgerten sich: „Jetzt sind sie gierig geworden!“ Der Absatz wuchs daraufhin nur noch geringfügig.

Ab 2008 begannen sich die Verbraucher in Scharen abzusetzen. Ein Manager aus der Getränkeindustrie urteilte: „Ein derartiger Aufschlag ist ein eklatanter strategischer Fehlschlag. Aus gutem Grund hat sich das vorher noch niemand getraut“. Dann erklärte *Foodwatch* (eine Organisation von *Greenpeace*), ihre Recherchen hätten ergeben, dass Bionade nicht hundertprozentig biologisch sei. 2009 ging der Verkauf um 20 Prozent zurück.

Der zweite Einschnitt folgte nur ein Jahr später mit dem Einstieg von Deutschlands größter Brauereigruppe. Dass die Bionade nun zu einem Konzern gehörte, nahm ihr die Aura der kleinen sympathischen Underdog-Firma. Zwar konnte man nun etliche Millionen ins Marketing stecken. Es wurden neue Geschmacksrichtungen geschaffen und in ein alternatives Gebinde investiert. Die Erwartungen wurde aber nicht erfüllt und der Konzern verkaufte Bionade mit einer gewohnt nebulösen Erklärung: „In Zeiten des digitalen Umbruchs unserer Märkte sind alle Unternehmen gefordert, ihre Aufstellung zu überprüfen. Wir denken in neu entstehenden Ökosystemen. Deswegen fokussieren wir unser Portfolio auf das Kerngeschäft Bier, um uns noch intensiver mit Zukunftsthemen beschäftigen und Lösungsangebote erarbeiten zu können.“

Ein kleineres Familienunternehmen will nun die Bionade retten. Ein Selbstläufer wird die Wiederbelebung der Marke allerdings wohl kaum. Der neue Eigentümer muss einiges einfallen lassen und vor allem Geduld haben. Denn in der Markenwelt gibt es eine Faustregel: „Der Wiederaufstieg dauert genauso lange wie der vorherige Abstieg.“

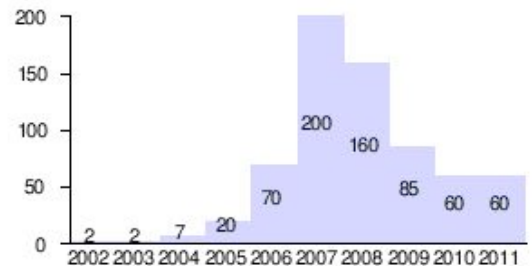
Die heutigen Klimajugend lässt sich weder mit einer Öko-Brause zufriedenstellen noch von einem einem „Al Gore aus der Flasche“ bezaubern.

Al Gore 1993 bis 2001 amerikanischer Vizepräsident. Friedensnobelpreisträger und Umweltschützer. Schrieb den Bestseller: *Earth in Balance*

Prenzlauer Berg, Ortsteil von Berlin, denkmalgeschütztes Altbaugebiet, alternative Szene und höhere Einkommenschichten

Budweiser (Anheuser-Busch): berühmtes und beliebtes amerikanisches Bier

Verkaufte Flaschen in Millionen:



Demeter-Läden für anthroposophische biologisch-dynamisch erzeugte Produkte, seit 1928.

Als „**Reinheitsgebot**“ wird die Vorstellung bezeichnet, dass Bier nur Hopfen, Malz, Hefe und Wasser enthalten soll. Das leitet sich von zum Teil jahrhundertealten gesetzlichen Regelungen ab, insbesondere der Bayerischen Landesordnung von 1516 sowie des deutschen Biersteuergesetzes von 1923.

Bionade – der Zeitgeist in der Flasche - Fragen zum Textverständnis

Schreib zu jeder Frage JA (so ist es oder so steht es im Text) oder NEIN (das kann nicht sein, so steht es nicht im Text):

1	Die Peter-Brauerei beherbergte in modernen Gebäuden veraltete Fertigungsmaschinen.	NEIN
2	Die fehlenden Buchstaben an der Leuchtschrift PETER-BRÄU waren ein Symbol für den Niedergang.	
3	Der Titel und der Schluss des Textes ist eine Allusion (Anspielung) auf die orientalische Märchenwelt (z.B. Sinbad, Aladin).	
4	Bionade ist eine alkoholhaltige Limonade.	
5	Es gibt Bionade-Aromen wie Hounder und Quitte.	
6	Bionade wird in Pet-Flaschen abgefüllt.	
7	Die Bionade verdankt ihren Erfolg ausschließlich der neuartigen modernen Flasche.	
8	Die Bionade verdankt ihren Erfolg ihrem amerikanischen Image.	
9	George W. Bush war seit den Anfangszeiten ein großer Fan von Bionade.	
10	Die Bionade begann als In-Getränk städtischer Szenekneipen.	
11	Coca-Cola verkörpert den American Way of Life.	
12	Bionade wird kritisiert, weil bei der Fabrikation nur Hungerlöhne bezahlt werden.	
13	Die amerikanische Armee setzt die Bionade als biologische Waffe ein.	
14	Demeter-Läden verkaufen Artikel aus biologischer Produktion.	
15	Die Bürgerlichen setzten sich mit Demonstrationen und Streiks für die Zulassung von Bionade ein.	
16	Bionade-Trinker wollen mithelfen, eine bessere Welt zu schaffen.	
17	Die Grünen trinken lieber Coca-Cola als Bionade.	
17	Volvo-Kombi-Fahrer haben eine Präferenz für Altbauwohnungen.	
19	Wer Bionade trinkt, hat eine Vorliebe für Steuer-Betrügereien.	
20	Vom Image her passt Bionade weder zu McDonalds noch zu Starbucks.	
21	Mit einer massiven Preiserhöhung von Bionade wollte man die Konkurrenz ausstechen.	
22	Bionade ist ein Nachahmer-Produkt.	
23	Gemütliche, brave und etwas phantasielose Bürger bezeichnet man als Biedermeier.	
24	Biedermeier ist eine Stilepoche des frühen 19. Jahrhunderts.	
25	Die Hamburger Gloria-Bar war das Mekka der Bionade.	
26	Die Fan-Gemeinde der Bionadekonsumenten begrüßte die Expansionsbestrebungen der Firma.	
27	Der amerikanische Vizepräsident Al Gore hasste Bionade.	
28	Der Bionade-Hype ist momentan vorüber.	
29	Die Erfolgsgeschichte der Bionade verlief fast gleich wie die Erfolgsgeschichte von Coca-Cola.	
30	Es war fördernd für Bionade, als Foodwatch die biologische Produktionsweise anzweifelte.	